

インターネットの通信技術を専門とする私がインターネットに初めて出会ったのは高校を卒業し広島を離れて進学した先の大学だった。今から30年前のことだ。まだ日本には今のようなインターネットは存在せず、一部の研究者だけが利用していたそんな時代だ。その当時、のちに私の恩師となつた村井純先生から「一緒にインターネットを日本に普及させよう」と説かれた

# 想

つちもと やすお  
土本 康生



## 北風と太陽

たことをついこの間のことのように思い出す。その恩師が常常口にしていたのが「僕らは太陽になろう」という言葉だ。ソーシャル・ネットワークと太陽から得た言葉である。風と太陽から得た言葉である。日本にインターネットを普及させることは、北風が冷たい風を吹かせるように強制的に使わせるのではなく、穏やかな日差しが、世の中を変えるにはそれが最も効果的だ。北風のようならではなくなれば、結果は違つていたかもしれない。

研究科で新しいビジネスや政策を考へる際、頭に浮かんてくるのはこの原則だ。北風のようならでは人々はついてきてくれない。世の中を変えるには「それって良いよね」と人々が自然に感じてくれるやり方で進めなければならないことを想っている。広島県外の例ではあるが、大阪府立広島大学大学院経営管理系新規会議が取り組んできた「大都市構想」が僅差で否決されたのは北風のようなり方だったからではないだろうか。政策の是非はともかくとして、太陽のようなり方であれば結果は違つていたかもしれない。この春、数年前から私が準備に携わってきた新しい県立の大

(県立広島大大学院准教授)

ければならないと考えている。広島や世界を変えられる新しい時代を切り開いていく人材を育てていきたいと考えている。創始大学の卒業生には、世の中に新しい価値を生み出して広島や世界を良い方向に変革させることを期待しているが、そのやり方は決して北風のようなり方ではなく、暖かく穏やかな太陽のようなり方であつてほしいと思う。